



Unione  
Province  
d'Italia



## Progetto «PROVINCE & COMUNI»

### Webinar 1

«Percorso di accompagnamento per l'erogazione  
di servizi per la gestione del personale»

Luigi Cremona, Organizzazione, Persone e Comunicazione - AFOL MB

**Webinar 1 «Lo stato dell'arte» - Gruppo di lavoro «formazione del  
personale»**

**Giovedì, 26 febbraio 2026**



Presidenza del Consiglio dei Ministri  
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri  
Dipartimento della  
Funzione Pubblica



# Percorso di accompagnamento per l'erogazione di servizi per la gestione del personale



Dal 10/11 al 4/12/25



Dal 5/12/25 al 31/1/26



Dal 1/2 al 30/4/26



Dal 1/5 al 31/5/26

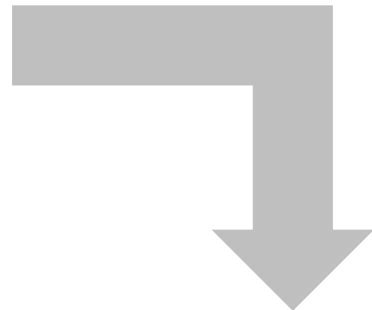
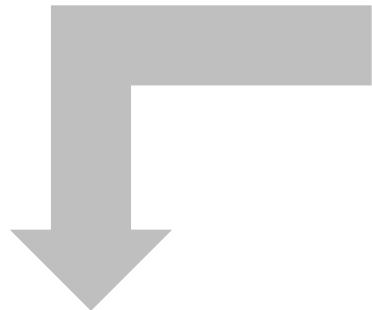


# Struttura e sviluppo dei percorsi di accompagnamento



## Percorsi di accompagnamento

- ✓ Selezione del personale
- ✓ Procedimenti disciplinari
- ✓ Formazione



**Webinar 0**  
«Kick off dei  
Project work»



**Tre Webinar per  
ogni percorso**



Webinar 1

Webinar 2

Webinar 3



# Scaletta del webinar di avvio dello Step 2 dei Project work



1. **Introduzione** al webinar (20 min.)



2. **Restituzione esiti** dello Step 1 del Project work (30 min.)



3. **Confronto** tra le Province (60 min.)



4. **Focus** sullo Step 2 del Project work e domande (50 min.)



5. **Organizzazione operativa** Step 2 del Project work (20 min.)



## 2. Restituzione degli esiti dello Step 1 del Project work



**Rielaborazione mirata** delle riflessioni emerse durante le **call di supporto individuale**: sintesi dei temi emergenti, buone pratiche, criticità comuni riscontrate, elementi rilevati nello sviluppo dei project work



### 3. Confronto tra le Province del gruppo di lavoro



Ogni Provincia del gruppo presenta il **proprio progetto**, condividendo:

- impressioni maturate finora
- punti di forza individuati
- prime criticità o bisogni emergenti



## 5. Organizzazione operativa dello Step 2 dei project work



Programmazione delle **attività da svolgere** e delle **modalità di supporto alle Province** nella seconda fase di sviluppo dei Project work



# Stato dell'arte dei project work: sintesi preliminare



**Il gruppo "Formazione" presenta elevata eterogeneità di maturità, assenza di un modello dominante, forte tensione culturale tra adempimento e sviluppo, e centralità del tema della governance del ciclo formativo.**





# Stato dell'arte dei project work: sintesi preliminare



## Ruolo della Provincia

Erogatore diretto o infrastruttura territoriale di coordinamento?

## Perimetro del servizio

Offerta formativa o governo dell'intero ciclo formativo?

## Livello di strutturazione

Quale presidio minimo per superare la logica reattiva?





Unione  
Province  
d'Italia



# GRAZIE PER L'ATTENZIONE

Per maggiori informazioni

Luigi Cremona

<https://afolmonzabrianza.it/>

[l.cremona@afolmb.it](mailto:l.cremona@afolmb.it)



Presidenza del Consiglio dei Ministri  
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri  
Dipartimento della  
Funzione Pubblica



GOVERNANCE  
E CAPACITÀ  
ISTITUZIONALE  
2014-2020



PROGRAMMA  
OPERATIVO  
COMPLEMENTARE